



زمان‌بندی سالن‌های جراحی با در نظر گرفتن محدودیت زمانی پزشکان تحت عدم قطعیت

محمدرضا رسولی

دانشجوی کارشناسی ارشد، دانشکده مهندسی صنایع، دانشگاه صنعتی شریف

محسن ورزیار

استادیار، دانشکده مهندسی صنایع، دانشگاه صنعتی شریف

چکیده

سالن‌های جراحی یکی از مهم‌ترین بخش‌ها بیمارستان‌ها هستند، سالن‌های جراحی دوسوم درآمد بیمارستان‌ها را به دست می‌آورند و همچنین حدود ۴۰ درصد از هزینه‌های بیمارستان را تشکیل می‌دهند. مدیریت بیمارستان به دنبال کاهش هزینه‌ها و همچنین افزایش بهره‌وری است، بنابراین برنامه‌ریزی و زمان‌بندی موثر و کارای سالن جراحی، امری ضروری است.

عدم قطعیت در داده‌های موجود در طی فرآیند زمان‌بندی اتاق عمل امری غیرقابل اجتناب است. لذا به جهت نزدیک نمودن مسئله به شرایط دنیای واقعی و بدست آوردن جوابی قابل استناد لازم است که عدم قطعیت را در مدل ریاضی ارائه شده در این حوزه در نظر گرفت. مهم‌ترین پارمتر غیرقطعی در مسئله برنامه‌ریزی و زمان‌بندی سالن‌های جراحی، مدت زمان جراحی است. مدت زمان جراحی هر بیمار به دلیل عواملی مانند مهارت پزشکان، سن بیمار، شرایط زمینه‌ای بیمار و در دسترس بودن منابع و ... همواره تحت عدم قطعیت قرار دارد و همین عامل برنامه‌ریزی و زمان‌بندی سالن‌های جراحی را با چالش مواجه می‌کند. در این پژوهش یک مدل برنامه‌ریزی عدد صحیح مختلط برای برنامه‌ریزی و زمان‌بندی سالن‌های جراحی تحت عدم قطعیت ارائه شده است. این مدل به تخصیص بیماران به اتاق‌های عمل، روزهای کاری و جراحان می‌پردازد و زمان شروع و پایان جراحی هر بیمار را مشخص می‌کند. هدف مدل، افزایش بهره‌وری سالن‌های جراحی با تخصیص حداکثر بیماران ممکن به اتاق‌های عمل با توجه به محدودیت‌های موجود است و در نهایت برای حل مدل تحت عدم قطعیت از رویکرد بهینه‌سازی استوار استفاده می‌کنیم.

واژگان کلیدی: برنامه‌ریزی، زمان‌بندی، سالن‌های جراحی، برنامه‌ریزی عدد صحیح مختلط، عدم قطعیت، بهینه‌سازی

استوار



مقدمه

بهداشت و درمان یکی از بزرگترین و مهم‌ترین صنایع در کشورها است. مصارف بهداشت و درمان هم در کشورهای توسعه‌یافته و هم کشورهای در حال توسعه، درصد قابل توجهی از تولید ناخالص داخلی را به خود اختصاص می‌دهد. طبق آمار سازمان بهداشت جهانی در سال ۲۰۱۱، بهداشت و درمان ۹.۳ درصد از تولید ناخالص داخلی انگلستان را به خود اختصاص داده‌است و همچنین در ایران به عنوان یک کشور در حال توسعه، مصارف بهداشت و درمان، ۶.۰ درصد از تولید ناخالص داخلی بوده‌است. این آمار اهمیت مراکز بهداشتی و درمانی را نشان می‌دهد.

بیمارستان به عنوان یکی از مهم‌ترین بخش‌های هر سیستم سلامت شناخته می‌شود. بیمارستان‌ها همواره با محدودیت‌های مختلفی از جمله محدودیت بودجه روبرو هستند، بنابراین بیمارستان‌ها به دنبال کاهش هزینه‌ها و بهبود دارایی‌های مالی هستند. افزایش بهره‌وری در بیمارستان‌ها یکی از روش‌های مدیریتی است که می‌تواند راهکاری برای کاهش هزینه‌های موجود باشد و زمان‌بندی یکی از راه‌های افزایش بهره‌وری و کاهش هزینه در بیمارستان‌ها است (Zakaria Abdelrasol, 2014). سالن‌های جراحی یکی از بخش‌های مهم در بیمارستان‌ها هستند، سالن‌های جراحی دوسوم درآمد بیمارستان‌ها را به دست می‌آورند و همچنین حدود ۴۰ درصد از هزینه‌های بیمارستان را تشکیل می‌دهند. مدیریت بیمارستان به دنبال کاهش هزینه‌ها و همچنین افزایش بهره‌وری است، بنابراین برنامه‌ریزی و زمان‌بندی موثر و کارای سالن جراحی، امری ضروری است (Brian T. Denton, 2010).

برنامه‌ریزی و زمان‌بندی سالن‌های جراحی شامل دو مرحله تخصیص بیماران (زمان‌بندی پیشرفته) و در ادامه برنامه‌ریزی و زمان‌بندی آن‌ها (زمان‌بندی تخصیص) است. بیشتر مطالعات فقط به مطالعه یکی از این مراحل می‌پردازند و مطالعات کمی ترکیب این دو سطح را بررسی کرده‌اند. (Roberto Aringhieri, 2015)، یک مسئله زمان‌بندی پیشرفته را مطالعه معرفی کردند. آن‌ها بلوک‌های زمانی اتاق عمل را به تخصص‌های مختلف تخصیص دادند. (Brecht Cardoen, 2009)، به معرفی یک مسئله زمان‌بندی تخصیص پرداختند و زمان تکمیل فرایند هر بیمار را تعیین کردند و منابع جراحی را به بیماران تخصیص دادند. برخی از پژوهش‌ها، زمان‌بندی پیشرفته و زمان‌بندی تخصیص را با هم مورد مطالعه قرار دادند. (Inês Marques, 2012)، برنامه‌ریزی و زمان‌بندی سالن‌های جراحی را با هدف بهره‌وری بیشتر از بخش جراحی و منابع موجود در آن انجام دادند. بر طبق مدل برنامه‌ریزی خطی عددصحیح پیشنهادی آن‌ها، بیماران انتخابی از لیست انتظار عمل انتخاب شده و در افق زمانی یک هفته‌ای به اتاق عمل و روز معین تخصیص داده می‌شوند. به این ترتیب آن‌ها صورت همزمان، هم زمان‌بندی پیشرفته و هم زمان‌بندی تخصیص اتاق عمل را با هم در نظر گرفتند و ترتیب عمل انجام شده نیز برای بیماران تعیین می‌گردد. از آنجایی که مدل ارائه شده پیچیده است، نویسندگان با استفاده از الگوریتم‌های ساده و موثر هیوریستیک از طریق تقسیم مدل به دو زیر مسئله خطی عددصحیح سلسله مراتبی جواب‌های غیر بهینه را شناسایی و بهبود دادند.

علاوه بر این در نظر گرفتن بخش‌های مرتبط با اتاق عمل یکی از مهم‌ترین موضوعاتی است که در ادبیات مسئله برنامه‌ریزی و زمان‌بندی اتاق عمل در نظر گرفته می‌شود. بسیاری از مطالعات فقط به برنامه‌ریزی و زمان‌بندی یک اتاق عمل می‌پردازند در حالی که در واقعیت، اتاق عمل با سایر بخش‌ها در ارتباط است و محدودیت‌های موجود در بخش‌های مرتبط با جراحی منجر به لغو جراحی‌های از پیش برنامه‌ریزی شده می‌شود. (H. Fei, 2010)، مدل برنامه‌ریزی خطی عددصحیح برای مسئله برنامه‌ریزی و زمان‌بندی اتاق عمل با در نظر گرفتن محدودیت تخت‌های ریکواری معرفی کردند و این مدل را با استفاده از الگوریتم تولید ستون مبتنی بر فرایند ابتکاری حل کردند. (Rafael Calegari, 2020)، یک روش ابتکاری برای زمان‌بندی و تعیین توالی جراحی‌ها پیشنهاد کردند که هم منابع بالادستی و هم منابع پایین‌دستی مورد نیاز برای انجام آن‌ها مانند کیت‌های جراحی، تخت‌های واحد مراقبت پس از بیهوشی و تیم‌های جراحی (جراحان، پرستاران و متخصصان بیهوشی) را در نظر می‌گیرد. آن‌ها با استفاده از تکنیک‌های ترکیبی فلوچاپ و مفهوم شکست در لحظه، تعداد بیماران اختصاص داده شده به اتاق‌های عمل را همزمان با به حداقل رساندن واریانس زمان‌های اتمام جراحی و هموارسازی تقاضای منابع بالادستی و پایین-



دستی به حداکثر می‌رسانند. (Manel Belkhamssa, 2018)، مسئله زمان بندی جراحی اتاق عمل با محدودیت منابع در هر یک از مراحل قبل از عمل، حین عمل و بعد از عمل را با هدف حداقل کردن بیشینه زمان تکمیل و زمان‌های بیکاری مطالعه کردند. آن‌ها دو الگوریتم فراابتکاری شامل یک رویکرد جستجوی محلی تکراری و یک الگوریتم ژنتیک ترکیبی، ارائه کردند و مسئله را با استفاده از داده‌های واقعی حل کردند. (Azadeh Farsi, 2023)، مسئله برنامه‌ریزی یکپارچه اتاق‌های عمل، پرستاران و جراحان با هدف به حداقل رساندن زمان تکمیل فرایند جراحی و به حداکثر رساندن رضایت بیمار و تیم‌های جراحی را بیان کردند.

یکی از بزرگترین مشکلاتی که در برنامه‌ریزی و زمان بندی اتاق‌های عمل با آن مواجه می‌شویم، وجود عدم قطعیت بیش از حد به دلیل ساختار این مسائل است. ادبیات مربوط به زمان‌بندی سالن‌های جراحی نشان می‌دهد که عدم قطعیت، یک عامل ذاتی در خدمات جراحی است. واضح است که به دلیل ماهیت بسیار متغیر موارد جراحی، عدم قطعیت یک موضوع تاثیرگذار است (Wim Vancroonenburg, 2015). مهم‌ترین و تاثیرگذارترین عدم قطعیت در مسائل برنامه‌ریزی و زمان‌بندی سالن‌های جراحی، عدم قطعیت در مدت زمان جراحی است. در نظر گرفتن عدم قطعیت در مدت زمان جراحی و مداخلات اورژانسی می‌تواند مسائل زمان‌بندی سالن‌های جراحی را کاملاً متفاوت از موارد قطعی کند. عدم قطعیت در مدت زمان جراحی معمولاً در بسیاری از مسائل برنامه‌ریزی و زمان بندی سالن‌های جراحی نادیده گرفته می‌شود. علاوه بر عدم قطعیت در مدت زمان جراحی، عدم قطعیت در مواردی مانند ورود غیرقابل پیش بینی یک بیمار اورژانسی نیز بر برنامه جراحی تاثیر دارد. علاوه بر عدم قطعیت در مدت زمان جراحی و عدم قطعیت در ورود بیماران، برخی از اشکال دیگر عدم قطعیت مانند عدم قطعیت در مورد منابع در دسترس و بخش‌های مراقبت نیز توسط محققان در نظر گرفته شده است.

برنامه‌ریزی تصادفی، یکی از متداول‌ترین رویکردها برای مقابله با عدم قطعیت است با این حال، دو نقطه ضعف اصلی در ارتباط با این رویکرد وجود دارد. اولین مورد این است که برنامه‌ریزی تصادفی به توزیع احتمال متغیرهای تصادفی نیاز دارد که به دست آوردن آن به دلیل محدود بودن داده‌های تاریخی در بسیاری از مسائل زمان‌بندی سالن جراحی در دنیای واقعی دشوار است. دومین اشکال برنامه‌ریزی تصادفی، پیچیده بودن محاسبات آن است. به عبارتی دیگر، برنامه‌ریزی تصادفی مبتنی بر سناریو که در بیشتر مواقع استفاده می‌شود، مجموعه‌ای از سناریوهای بالقوه را با گسسته کردن توزیع احتمال که نشان دهنده متغیرهای تصادفی است، تعریف می‌کند و تعداد سناریوها به صورت صعودی رشد می‌کند که باعث پیچیده شدن محاسبات آن می‌شود (M.S. Pishvae, 2012). برای حل این مشکلات، از رویکرد بهینه‌سازی استوار استفاده می‌شود. (Mahboubbeh, Norouzi, 2023)، مسئله زمان‌بندی و برنامه‌ریزی اتاق عمل تحت استراتژی بلوکی اصلاح شده را معرفی کردند. آن‌ها مدت زمان جراحی را به عنوان پارامتر غیرقطعی در نظر گرفتند و مسئله را تحت رویکرد بهینه‌سازی استوار حل کردند. در این پژوهش به ارائه یک مدل یکپارچه برنامه‌ریزی و سالن‌های جراحی با در نظر گرفتن محدودیت بخش‌های پس از جراحی با ادغام زمان‌بندی پیشرفته و زمان‌بندی تخصیص تحت عدم قطعیت مدت زمان جراحی با رویکرد بهینه‌سازی استوار می‌پردازیم.

روش تحقیق

در این پژوهش به معرفی یک مدل برنامه‌ریزی عدد صحیح مختلط برای مسئله زمان‌بندی سالن جراحی می‌پردازیم. در این مسئله، ابتدا بیماران از روی لیست انتظار به اتاق‌های عمل تخصیص داده می‌شوند و سپس پس از انجام جراحی به سالن بازبایی انتقال داده می‌شوند و پس از آن در صورت نیاز به بخش‌های مراقبت‌های ویژه منتقل می‌شوند. در این مسئله فرض شده است که همه بیماران پس از جراحی به بازبایی احتیاج دارند اما فقط برخی از بیماران به بخش مراقبت‌های ویژه نیاز دارند.



- پس از معرفی مدل مسئله در حالت قطعی، ابتدا رویکردهای کلاسیک بهینه‌سازی استوار را معرفی و پس از آن به معرفی مجموعه عدم قطعیت مبتنی بر داده می‌پردازیم و گام‌های آن را شرح می‌دهیم.
- مفروضات مسئله برنامه‌ریزی سالن جراحی به صورت زیر است:
- در این مسئله، فرض می‌کنیم که فقط یک سالن جراحی با چند اتاق عمل وجود دارد.
 - در این مسئله فقط به بررسی و تخصیص بیماران انتخابی می‌پردازیم و از بیماران اورژانسی صرف نظر شده‌است.
 - در این مسئله، از استراتژی زمان‌بندی باز استفاده شده‌است.
 - مدت زمان جراحی برای بیماران به صورت غیرقطعی فرض شده‌است.
 - فرض کرده‌ایم از همان ابتدا لیست بیمارانی که باید برنامه‌ریزی شوند را در اختیار داریم.
 - بیماران از قبل به اتاق‌های عمل و جراحان تخصیص داده شده‌اند.
 - زمان حضور جراحان در بیمارستان محدود است و هر جراح در هر روز فقط ساعات مشخصی در بیمارستان حضور دارد.
 - امکان توقف جراحی وجود ندارد.
 - امکان در نظر گرفتن اضافه‌کاری برای هیچ یک از بخش‌های سالن جراحی وجود ندارد.
 - بازه زمانی جراحی از ساعت ۷ صبح تا ۱۹ در نظر گرفته شده‌است.
 - مدت زمان حضور بیمار در بخش‌های بعد از اتاق عمل به صورت قطعی فرض شده‌است.
 - هیچ محدودیتی برای زمان انتظار بیمار در نظر گرفته نشده‌است، به این معنا که بیمار در تمامی روزهای هفته آماده جراحی هست.
 - افق زمانی برنامه‌ریزی، پنج روز است.
 - بیمار فقط به وسیله یک جراح و فقط در یکی از اتاق‌های عمل می‌تواند جراحی شود.
 - فرض کرده‌ایم اتاق‌های عمل همواره در دسترس هستند و هیچ محدودیتی از این نظر وجود ندارد.

بر اساس فرض‌های گفته‌شده مدل برنامه‌ریزی عدد صحیح مختلط به صورت زیر خواهد بود. در جدول ۱ به معرفی مجموعه‌ها و پارامترها و متغیرهای مسئله می‌پردازیم.

جدول ۱- معرفی مجموعه‌ها، پارامترها و متغیرهای مسئله

مجموعه‌ها	توصیف
I	مجموعه بیماران در لیست انتظار
R	مجموعه اتاق‌های عمل
D	مجموعه روزهای برنامه‌ریزی شده برای جراحی
H	مجموعه جراحان
K	مجموعه تخت‌های بخش ریکاوری
P	منابع پس از جراحی
پارامترها	توصیف
du_i^1	مدت زمان جراحی بیمار i (ساعت)
Q_{ir}	۱ اگر بیمار i بتواند در اتاق r عمل شود
DOC_{hd}	مدت زمان حضور جراح h در طول روز d (ساعت)
A_{hd}	ابتدای بازه زمانی حضور جراح h در طول روز d
B_{hd}	انتهای بازه زمانی حضور جراح h در طول روز d
η_{ih}	یک است اگر بیمار i بتواند توسط جراح h جراحی شود
du_i^2	مدت زمان اقامت بیمار i در بخش ریکاوری (ساعت)



اگر بیمار i به منبع p نیاز داشته باشد.	$\lambda_i \cdot p$
ظرفیت آزاد منبع p در روز d	$Ca_d \cdot p$
مدت زمان استراحت بیمار i در منبع p (روز)	$du_{i,p}^2$
عدد بسیار بزرگ	M
توصیف	متغیرهای تصمیم
یک است اگر بیمار i در اتاق r در روز d جراحی شود	x_{ird}
۱ است اگر بیمار j بعد از بیمار i در روز d در جراحی شود	F_{ijd}
۱ است اگر بیمار j بعد از بیمار i در روز d وارد منبع p شود	S_{ijdp}
زمان تکمیل فرایند جراحی بیمار i در اتاق عمل	t_i^1
زمان تکمیل فرایند بیمار i در منبع p	$t_i \cdot p$
۱ است اگر بیمار i در روز d در منبع p باشد	y_{idp}
۱ است اگر بیمار i در روز d در منبع p باشد.	x_{i_id}

$$\max \frac{1}{|I|} \sum_{i=1}^I \sum_{r=1}^R \sum_{d=1}^D x_{ird} \quad (1)$$

$$\sum_{r=1}^R \sum_{d=1}^D x_{ird} \leq 1 \quad \forall i \in I \quad (2)$$

$$\sum_{d=1}^D x_{ird} \leq Q_{ir} \quad \forall i \in I, \forall r \in R \quad (3-1)$$

$$\sum_{r=1}^R \sum_{i=1}^I du_i^1 x_{ird} n_{ih} \leq DOC_{hd} \quad \forall d \in D, \forall h \in H \quad (3-2)$$

$$t_i^1 - du_i^1 \geq 24(d-1) + A_{hd} - M \left(1 - \sum_{r=1}^R x_{ird} \eta_{ih} \right)$$

$$\forall i \in I, \forall h \in H, \forall d \in D \quad (3-3)$$

$$t_i^1 \leq 24(d-1) + B_{hd} - M \left(1 - \sum_{r=1}^R x_{ird} \eta_{ih} \right)$$

$$\forall i \in I. \forall h \in H. \forall d \in D \quad (3-4)$$

$$t_j^1 \geq t_i^1 + du_j^1 - M \left(3 - \sum_{r=1}^R x_{ird} \eta_{ih} - \sum_{r=1}^R x_{jrd} \eta_{jh} - F_{ijd} \right)$$

$$\forall i, j \in I. i \neq j. \forall h \in H. \forall d \in D \quad (4)$$

$$t_j^1 \geq t_i^1 + du_j^1 - M(3 - x_{ird} - x_{jrd} - F_{ijd})$$

$$\forall i, j \in I. i \neq j. \forall r \in R. \forall d \in D \quad (5)$$

$$t_{i.p} = t_i^1 + du_i^2 \left(\sum_{r=1}^R \sum_{d=1}^D x_{ird} \right) \quad \forall i \in I. p \in P \quad (6)$$

$$t_i^1 \leq M \left(\sum_{r=1}^R \sum_{d=1}^D x_{ird} \right) \quad \forall i \in I \quad (7)$$

$$t_{i.p} \geq t_{j.p} + du_j^2 - M(3 - y_{idp} - y_{jdp} - S_{ijd})$$

$$\forall i, j \in I. i \neq j. \forall k \in K. \forall d \in D. p \in P \quad (8)$$

$$24(d-1) - M \left(1 - \sum_{r=1}^R x_{ird} \right) \leq t_i^1 - du_i^1$$

$$\forall d \in D. \forall i \in I \quad (9-1)$$

$$t_i^1 \leq 24(d-1) + 12 + M \left(1 - \sum_{r=1}^R x_{ird} \right)$$

$$\forall i \in I. \forall d \in D \quad (9-2)$$

$$F_{ijd} + F_{jid} \leq 1 + M \left(2 - \sum_{r=1}^R x_{ird} - \sum_{r=1}^R x_{jrd} \right)$$

$$\forall i, j \in I, i \neq j, i < j, \forall d \in D \quad (10-1)$$

$$F_{ijd} + F_{jid} \geq 1 - M \left(2 - \sum_{r=1}^R x_{ird} - \sum_{r=1}^R x_{jrd} \right)$$

$$\forall i, j \in I, i \neq j, i < j, \forall d \in D \quad (10-2)$$

$$S_{ijdp} + S_{jidp} \leq 1 + M \left(2 - \sum_{r=1}^R x_{ird} - \sum_{r=1}^R x_{jrd} \right)$$

$$\forall i, j \in I, i \neq j, i < j, \forall d \in D \quad (11-1)$$

$$S_{ijdp} + S_{jidp} \geq 1 - M \left(2 - \sum_{r=1}^R x_{ird} - \sum_{r=1}^R x_{jrd} \right)$$

$$\forall i, j \in I, i \neq j, i < j, \forall d \in D \quad (11-2)$$

$$t_j^1 - du_j^1 \geq t_i^1 - du_i^1 - M \left(3 - F_{ijd} - \sum_{r=1}^R x_{ird} - \sum_{r=1}^R x_{jrd} \right)$$

$$\forall i, j \in I, i \neq j, \forall d \in D \quad (12)$$

$$t_j.p - du_j^2 \geq t_i.p - du_i^2 - M \left(3 - S_{ijdp} - \sum_{r=1}^R x_{ird} - \sum_{r=1}^R x_{jrd} \right)$$

$$\forall i, j \in I, i \neq j, \forall d \in D \quad (13)$$

$$F_{ijd} + S_{ijdp} \leq 2 \cdot \sum_{r=1}^R x_{ird}$$

$$\forall i, j \in I, i \neq j, \forall d \in D \quad (14-1)$$



$$F_{ijd} + S_{ijdp} \leq 2 \cdot \sum_{r=1}^R x_{jrd}$$

$$\forall i, j \in I, i \neq j, \forall d \in D \quad (14-2)$$

$$\sum_{i=1}^I \lambda_i \cdot p \cdot \sum_{r=1}^R x_{ird} x_{ird} \leq C a_{d,p} - \sum_{i=1}^I x_{id} x_{id} \geq \sum_{r=1}^R x_{ird'} \cdot \lambda_i \cdot p$$

$$if d' \leq d \leq d' + du_{i,p}^3 \quad \forall d \in D, \forall d' \in D, \forall i \in I, \forall p \in P \quad (15)$$

$$\begin{aligned} t_i^1, t_i, p &\geq 0 \quad \forall i \in I, p \in P \\ x_{ird} &\in \{0,1\} \quad \forall i, r, d \\ y_{ikd} &\in \{0,1\} \quad \forall i, k, d \\ F_{ijd} &\in \{0,1\} \quad \forall i, j \in I, \forall d \\ S_{ijd} &\in \{0,1\} \quad \forall i, j \in I, \forall d \\ x_{id} &\in \{0,1\} \quad \forall i \in I, d \in D \end{aligned}$$

$$(16)$$

رابطه ی (۱) بیان می‌کند که هدف مورد نظر بیشینه نمودن تعداد بیمارانی است که در طول افق برنامه ریزی جراحی می‌شوند. محدودیت (۲) بیان می‌کند که هر بیمار حداکثر باید در یک اتاق و یک روز جراحی شود. محدودیت (۳) بیان می‌کند که هر بیمار در صورت وجود اتاق عمل و جراح مخصوص به خود جراحی می‌شود و همچنین این محدودیت حداقل زمان شروع و حداکثر زمان شروع جراحی هر بیمار را مشخص می‌کند. محدودیت (۴) توالی جراحی‌های انجام شده را مشخص می‌کند به عبارتی زمان شروع جراحی بیمار j بعد از اتمام زمان جراحی بیمار i است. در این جا فرض شده است که جراحی i قبل از جراحی j انجام می‌شود. محدودیت (۵) توالی جراحی‌هایی که پزشک مشترک ندارند را مشخص می‌کند. محدودیت‌های (۶) و (۷) رابطه ی بین زمان تکمیل دو مرحله یک جراحی و محدودیت (۸) عدم همپوشانی بیماران را در بخش‌های پس از جراحی بیان می‌کند. رابطه ی (۹) محدوده ی زمانی برای جراحی‌های هر روز را نشان می‌دهد و نشان می‌دهد که هر جراحی فقط در بازه‌های مجاز می‌توان انجام شود. محدودیت‌های (۱۰) و (۱۱) وضعیت دو بیمار را در اتاق عمل بخش‌های پس از جراحی نشان می‌دهد و اولویت بیماران نسبت به یکدیگر را مشخص می‌کند. محدودیت‌های (۱۲) و (۱۳) زمان شروع دو فرایند را نسبت به هم در اتاق عمل بخش‌ها را بیان می‌کند. محدودیت (۱۴) تا (۱۵) مربوط به تخت‌های خالی بخش‌های پس از جراحی است. و در نهایت محدودیت (۱۶) نوع هر کدام از متغیرها و مقادیر مجاز برای آنها را مشخص می‌نماید.

یکی از رویکردهای اساسی برای بررسی اثر تغییرات داده‌های غیرقطعی بر جواب مسأله، استفاده از روش بهینه‌سازی استوار است. در روش بهینه‌سازی استوار، یک مجموعه عدم قطعیت به عنوان مجموعه مقادیری که داده‌های غیرقطعی می‌توانند بپذیرند تعریف می‌شود. این روش بهترین جواب برای مسأله را به گونه‌ای به دست می‌آورد که حتی در بدترین شرایط پارامتری



هم استوار باقی بماند. بنابراین جواب یک مدل بهینه‌سازی استوار، در برابر تمامی مقادیر ممکن پارامترهای مسئله استوار و تضمین شده است. موضوع تحقیق حاضر بررسی مسئله زمان‌بندی و برنامه‌ریزی سالن جراحی با در نظر گرفتن عامل عدم قطعیت مدت زمان جراحی است. بهینه‌سازی استوار از متداول‌ترین روش‌های مواجهه با عدم قطعیت است. مدل‌های بهینه‌سازی استوار و نحوه مواجهه هر یک از آنها با عدم قطعیت، متأثر از مجموعه عدم قطعیتی است که مدل بر مبنای آن بنا نهاده شده است. در این بخش ضمن مرور مهم‌ترین مجموعه‌های عدم قطعیت، پژوهش‌های مرتبط با زمان‌بندی و برنامه‌ریزی سالن جراحی نیز به تفکیک نوع مجموعه عدم قطعیت آن بررسی شده است.

مدل برنامه‌ریزی خطی غیرقطعی زیر را در نظر بگیرید:

$$\max cx$$

$$\tilde{a}x \leq b$$

$$l \leq x \leq u \quad (18)$$

فرض می‌شود در مسئله برنامه‌ریزی خطی فوق عدم قطعیت تنها در ماتریس \tilde{a} وجود داشته باشد. ماتریس غیرقطعی \tilde{a} در مدل (۱) متشکل از درایه‌های \tilde{a}_{ij} به عنوان مقادیر واقعی ضرایب فنی می‌باشد که می‌توانند در بازه $[a_{ij} - \hat{a}_{ij}, a_{ij} + \hat{a}_{ij}]$ مقدار بگیرند. a_{ij} مقدار اسمی پارامتر غیرقطعی و \hat{a}_{ij} حداکثر اختلال یا نوسان مثبت نامیده می‌شود. بنابراین می‌توان مقدار واقعی پارامتر را به شکل زیر تعریف کرد:

$$\tilde{a}_{ij} = a_{ij} + \zeta_{ij}\hat{a}_{ij} \quad (19)$$

در معادله (۱۹)، ζ_{ij} یک متغیر تصادفی است که آن را عامل نوسان می‌نامیم و در بازه $[-1, 1]$ می‌تواند مقدار بگیرد.

در یک مسئله بهینه‌سازی غیرقطعی عموماً ζ_{ij} ها متغیرهای تصادفی مستقل فرض می‌شوند. بنابراین اگر هر $|\zeta_{ij}|$ مجاز باشد مقداری بین صفر تا Ψ_i بگیرد ($0 < \Psi_i \leq 1$) آنگاه فضای اشتراک حاصل از n اختلال (ζ_{ij}) یک مکعب n بعدی را تشکیل می‌دهد. این فضا را به واسطه شکل هندسی آن، فضای عدم قطعیت جعبه‌ای می‌نامند و می‌توان آن را به شکل زیر فرمول بندی کرد:

$$U^A = \{\tilde{a}_{ij} = a_{ij} + \zeta_{ij}\hat{a}_{ij} | |\zeta_{ij}| \leq \Psi_i, \forall i\} \quad (20)$$

مجموعه عدم قطعیت (۲۰) تمام متغیرهای تصادفی ζ_{ij} از محدودیت i ام را ملزم می‌کند تا اختلالی کمتر از Ψ_i داشته باشند. مدل هم‌تای استوار مبتنی بر مجموعه عدم قطعیت (۲۰) به شرح زیر است:

$$\max c'x$$

$$\text{st: } \sum_j a_{ij}x_j + \Psi_i \sum_j a_{ij}y_i \leq b_i \quad \forall i$$

$$-y_j \leq x_j \leq y_j \quad \forall j$$

$$l \leq x \leq u$$



$$y \geq 0$$

(۲۱)

حالت خاص $\Psi_i = 1$ به عنوان اولین مدل بهینه‌سازی استوار معرفی شد (Ierapetritou, 2008). از آنجا که این مدل به تمام عوامل اختلال (ζ_{ij}) اجازه می‌دهد در تمام بازه ممکن $[-1, 1]$ نوسان داشته باشند، جواب مدل همواره استوار باقی خواهد ماند. باید توجه داشت که بین استواری و کیفیت جواب حاصل از یک مدل همواره رابطه عکس برقرار است. به بیان دیگر هرچه جوابی استوارتر باشد کیفیت پایین‌تری خواهد داشت. این رویکرد ساده هرچند استواری جواب را تضمین می‌کند، اما به شدت محافظه‌کارانه است و در قبال تضمین استواری کیفیت تابع هدف را تا حد زیادی کاهش می‌دهد.

(A. Ben-Tal, 1998)، در انتقاد از رویکرد بیش از حد محافظه‌کارانه سویستر، بیان کردند که در یک مسأله بهینه‌سازی غیرقطعی احتمال آنکه تمام پارامترهای غیرمقطعی همزمان بدترین مقدار خود را داشته باشند بسیار اندک است. بن‌تال و نیمروسکی اولین کسانی بودند که تلاش کردند با کوچک کردن مجموعه عدم قطعیت، با کاهش جزیی در استواری مقدار تابع هدف را بهبود دهند. برای این منظور آن‌ها مجموعه عدم قطعیت بیضوی را به شکل زیر معرفی کردند:

$$U^A = \left\{ \tilde{a}_{ij} = a_{ij} + \zeta_{ij} \hat{a}_{ij} \mid \sum_j \zeta_{ij}^2 \leq \Omega_i^2 \quad \forall i \right\} \quad (22)$$

مجموعه U^A یک بیضی را نشان می‌دهد که مرز آن توسط پارامتر Ω_i تعیین می‌شود. مقادیر کوچک‌تر برای Ω_i منجر به استواری کمتر و کیفیت بهتر جواب مدلی می‌شود که بر مبنای این مجموعه نوشته شده باشد. (A. Ben-Tal, 1998). بر مبنای این مجموعه عدم قطعیت، مدل بهینه‌سازی استوار زیر را برای مسأله (۱۸) نوشتند:

$$\begin{aligned} \max \quad & c'x \\ \sum_j a_{ij}x_j + \sum_j \hat{a}_{ij}y_{ij} + \Omega_i \sqrt{\sum_j \hat{a}_{ij}^2 z_{ij}^2} & \leq b_i & \forall i \\ -y_{ij} \leq x_j - z_{ij} \leq y_{ij} & & \forall i, j \\ l \leq x \leq u \\ y & \geq 0 \end{aligned}$$

(۲۳)

تنها ضعف مجموعه عدم قطعیت بیضوی آن است که مدل استوار نهایی غیرخطی است و منجر به محدودیت‌هایی از نظر روش‌های حل و زمان حل می‌شود.

(Dimitris Bertsimas, 2004)، مجموعه عدم قطعیت دیگری ارائه دادند که هم میزان استواری آن با تنظیم یک پارامتر قابل انتخاب است و هم منجر به مدلی خطی خواهد شد. آن‌ها مجموعه‌ای عدم قطعیت را به شکل زیر تعریف کردند که مجموع اختلال‌های رخ داده کمتر از پارامتر از پیش مقداردهی شده F_i باشد:



$$U^A = \left\{ \tilde{a}_{ij} = a_{ij} + \zeta_{ij} \hat{a}_{ij} \left| \sum_j |\zeta_{ij}| \leq \Gamma_i \right. \right\} \quad (24)$$

(Dimitris Bertsimas, 2004)، مدل برنامه‌ریزی خطی همتای استوار زیر را برای مسئله (۱۸) بر پایه مجموعه عدم قطعیت چندوجهی تشکیل دادند:

$$\max \quad c'x$$

$$\begin{aligned} \sum_j a_{ij} x_j + z_i \Gamma_i + \sum_{j \in J_i} p_{ij} &\leq b_i & \forall i \\ z_i + p_{ij} &\geq \hat{a}_{ij} y_i & \forall i, j \in J_i \\ -y_j &\leq x_j \leq y_j & \forall j \\ l_j &\leq x_j \leq u_j & \forall j \\ p_{ij} &\geq 0 & \forall i, j \in J_i \\ y_i &\geq 0 & \forall i \\ z_i &\geq 0 & \forall i \end{aligned} \quad (25)$$

حال محدودیت (۲-۳) از مسئله برنامه‌ریزی و زمان‌بندی سالن‌های جراحی را در نظر بگیرید که تحت عدم قطعیت مدت زمان جراحی به صورت زیر است:

$$\sum_{r=1}^R \sum_{i=1}^I \tilde{d} u_i^1 x_{ird} n_{ih} \leq DOC_{hd} \quad \forall d \in D, \forall h \in H \quad (26)$$

محدودیت (۲۶) تحت مجموعه عدم قطعیت (۲۵) به صورت زیر خواهد بود:

$$\sum_{r=1}^R \sum_{i=1}^I d u_i^1 x_{ird} n_{ih} + \Gamma_i z_{hd} + \sum_i p_{ihd} \leq DOC_{hd} \quad \forall d \in D, \forall h \in H$$



$$z_{hd} + p_{ihd} \geq \sum_{r=1}^R \tilde{d}u_i^1 x_{ird} n_{ih}$$

$$\forall i \in I. \forall h \in H. \forall d \in D$$

$$z_{hd} \geq 0$$

$$\forall d \in D. \forall h \in H$$

$$p_{ihd} \geq 0$$

$$\forall i \in I. \forall h \in H. \forall d \in D$$

(۲۷)

یافته ها

به منظور ارزیابی مدل ارائه شده در بخش قبل، اطلاعات مربوط به بیماران از یک بیمارستان در تهران جمع‌آوری شده است که این بیماران از بخش‌های چشم‌پزشکی، مغز و اعصاب، ارتوپدی و قلب هستند. در جدول ۲، درصد بیماران هر بخش، میانگین مدت زمان جراحی بیماران هر بخش به دقیقه و انحراف معیار مدت زمان جراحی بیماران هر بخش (σ_d) به دقیقه و همچنین میانگین مدت زمان اقامت بیماران هر بخش (μ_l) به روز و انحراف معیار مدت زمان اقامت بیماران هر بخش (σ_l) به روز آورده شده است.

جدول ۲- مشخصات بیماران هر بخش

نوع جراحی	درصد بیماران	μ_d	σ_d	μ_l	σ_l
چشم	۲۵.۱	۳۰	۱۵	۰.۰۵	۰.۰۵
مغز و اعصاب	۱۵.۰۴	۱۶۰	۷۷	۲	۲
قلب و عروق	۲۶	۱۲۰	۶۱	۳.۵	۳.۵
ارتوپدی	۲۳.۲۶	۳۰	۱۰	۰.۱	۰.۱

مسئله تحت سه رویکرد قطعی، رویکرد بهینه‌سازی استوار سوییستر، بهینه‌سازی استوار برتسیماس و حل شده و نتایج نقایسه خواهند شد.

برای حل مسئله تحت رویکردهای فوق، مثال‌ها و نمونه‌هایی را طراحی می‌کنیم که مشخصات نمونه‌ها به صورت زیر است:

جدول ۳- نمونه‌های طراحی شده برای حل مسئله

شماره مثال	تعداد بیماران	تعداد اتاق عمل	تعداد جراح	افق زمانی
۱	۱۰	۴	۵	۲
۲	۱۰	۴	۵	۳
۳	۱۵	۴	۵	۳
۴	۲۰	۴	۵	۳
۵	۲۵	۴	۵	۳
۶	۲۵	۴	۶	۳
۷	۲۵	۵	۶	۳
۸	۳۵	۴	۵	۴



۵	۵	۴	۴۰	۹
۵	۶	۵	۵۰	۱۰

برای نشان دادن کارایی مدل ارائه‌شده ابتدا مسئله را تحت نمونه‌های طراحی‌شده در حالت قطعی حل می‌کنیم که نتایج آن در جدول ۴ قابل مشاهده است:

جدول ۴- نتایج حل مسئله تحت رویکرد قطعی

solver	زمان حل (ثانیه)	جواب بهینه	شماره مثال
Cplex	۰.۰۴	۰.۹	۱
Cplex	۰.۰۵	۱.۰	۲
Cplex	۳.۵۴	۱.۰	۳
Cplex	۱۰.۸۷	۰.۸۵	۴
Cplex	۶۶.۵۲	۰.۶۸	۵
Cplex	۷۵.۳۶	۰.۸	۶
Cplex	۷۸.۲۴	۱.۰	۷
Cplex	۲۵۰.۶۹	۰.۸	۸
Cplex	۷۶۵.۱۰	۰.۸۵	۹
Cplex	۱۰۸۰.۲۴	۰.۹	۱۰

همان‌طور که پیش‌تر گفته شد رویکرد سویستر یک رویکرد بیش از حد محافظه‌کارانه است و جواب‌های حاصل از آن مطلوبیت بالایی ندارند. لازم به ذکر است که تمام پارامترهای مدت زمان جراحی به صورت غیرقطعی در نظر گرفته شده‌اند. در جدول ۵ نتایج حاصل از حل مسئله تحت رویکرد سویستر آورده شده است:

جدول ۵- نتایج حل مسئله تحت رویکرد سویستر

solver	زمان حل (ثانیه)	جواب بهینه	شماره مثال
Cplex	۰.۰۵	۰.۶	۱
Cplex	۰.۰۵	۰.۸	۲
Cplex	۳.۹۴	۰.۷۳	۳
Cplex	۱۱.۹۶	۰.۶	۴
Cplex	۶۸.۵۴	۰.۴۸	۵
Cplex	۸۳.۱۰	۰.۶	۶
Cplex	۸۶.۴۴	۰.۸	۷
Cplex	۲۸۰.۷۵	۰.۶	۸
Cplex	۸۳۱.۵۲	۰.۶۷۵	۹
Cplex	۱۰۷۵.۶۲	۰.۷۲	۱۰

رویکرد برتسیماس و سیم از لحاظ محافظه‌کاری از رویکرد سویستر بهتر عمل می‌کند اما زمان حل مسئله را افزایش می‌دهد. در جدول ۶ نتایج حاصل از حل مسئله تحت رویکرد سویستر آورده شده است.

جدول ۶- نتایج حل مسئله تحت رویکرد برتسیماس و سیم



شماره مثال	جواب بهینه	زمان حل (ثانیه)	solver
۱	۰.۷	۲.۵۷	Cplex
۲	۰.۹	۲.۹۸	Cplex
۳	۰.۸۶	۴.۶۰	Cplex
۴	۰.۷۰	۱۴.۱۳	Cplex
۵	۰.۵۶	۸۶.۳۲	Cplex
۶	۰.۶۸	۹۳.۹۶	Cplex
۷	۰.۸۸	۱۰۱.۷	Cplex
۸	۰.۶۸	۳۳۲.۸۴	Cplex
۹	۰.۷۲۵	۹۵۶.۵۷	Cplex
۱۰	۰.۸	۱۴۲۱.۲۵	Cplex

برای مقایسه نتایج حاصل از حل مدل و نتایج واقعی، اطلاعات مربوط به ۵۰ بیمار را از یک بیمارستان در تهران جمع‌آوری و نتایج آن را مقایسه می‌کنیم. در جدول ۸ نتایج حاصل از حل مدل برای ۵۰ بیمار آورده شده‌است:

جدول ۸- نتایج حل

رویکرد حل	جواب بهینه	زمان حل (ثانیه)
قطعی	۰.۹۰	۱۰۷۸
غیرقطعی جعبه‌ای	۰.۷۲	۱۰۰۲
غیرقطعی بیضوی	۰.۷۸	۲۰۶۴
غیرقطعی چندوجهی	۰.۸	۱۲۸۶

همان طور که مشاهده می‌شود مدل قطعی ارائه شده می‌تواند ۴۵ بیمار ۵۰ بیمار را به اتاق‌های عمل تخصیص داده و برای هر یک جراح و اتاق مخصوص تخصیص دهد. مشاهده نتایج مدل فوق با نتایج حاصل از برنامه‌ریزی بیمارستان نشان می‌دهد که مدل ۲۵ درصد بهتر عمل می‌کند که این امر باعث کاهش هزینه‌های بیمارستان و افزایش درآمدهای بیمارستان می‌شود.

بحث و نتیجه‌گیری

با وجود ارائه یک مدل ریاضی برای مسئله برنامه‌ریزی و زمان‌بندی سالن‌های جراحی با در نظر گرفتن برخی از نکاتی که در ادبیات نادیده گرفته شده بودند تا حد زیادی به برنامه‌ریزی و زمان‌بندی مناسب سالن‌های جراحی کمک زیادی کرد ولی با ارائه پیشنهادهایی می‌توان به بهره‌وری و کارایی بیشتر سالن‌های جراحی کمک کرد. در طی انجام این مطالعه به نکات و مسائلی پی بردیم که می‌تواند به عنوان نقطه شروع مناسبی برای پژوهشگران و کسانی که قصد ادامه این کار پژوهشی را دارند، باشد:

- در این پژوهش فقط به بهینه‌سازی یک تابع هدف پرداختیم بنابراین پژوهش‌های آینده می‌توانند به بهینه‌سازی همزمان چند تابع هدف بپردازند.
- برخی از بیماران به دلیل شرایط سنی یا جسمی اولویت بیشتری برای انجام جراحی دارند بنابراین در نظر گرفتن پارامترهایی برای اعمال اولویت‌بندی بیماران می‌تواند یکی از موضوعات پژوهشی باشد.



- همان‌طور که گفته شد پارامترهای مختلفی در برنامه‌ریزی و زمان‌بندی سالن‌های جراحی غیرقطعی هستند بنابراین یکی از زمینه‌های پژوهشی برای پژوهشگران می‌توان در نظر گرفتن عدم قطعیت در پارامترهای دیگر مانند نرخ ورود بیماران، مدت زمان اقامت در هر یک از بخش‌های پس از جراحی و ... باشد.



منابع

- [1] N. H. & A. E. Zakaria Abdelrasol, "Operating Room Scheduling Problems: A Survey and a Proposed Solution Framework," 2014.
- [2] A. J. M. H. J. B. T. R. H. Brian T. Denton, "Optimal Allocation of Surgery Blocks to Operating Rooms Under Uncertainty," *Operation Research*, vol. 58, no. 4, pp. 802-816, 2010.
- [3] P. L. ., E. T. Roberto Aringhieri, "Assigning surgery cases to operating rooms: A VNS approach for leveling ward beds occupancies," *Electronic Notes in Discrete Mathematics*, vol. 47, pp. 173-180, 2015.
- [4] E. D. ., J. B. Brecht Cardoen, "Optimizing a multiple objective surgical case sequencing problem," *International Journal of Production Economics*, vol. 119, no. 2, pp. 354-366, 2009.
- [5] M. E. C. & M. V. P. Inês Marques, "An integer programming approach to elective surgery scheduling," *OR Spectrum* , vol. 34, pp. 407-427, 2012.
- [6] N. M. ., C. C. H. Fei, "A planning and scheduling problem for an operating theatre using an open scheduling strategy," *Computers & Industrial Engineering*, vol. 58, no. 2, pp. 221-230, 2010.
- [7] F. S. F. F. R. L. M. J. A. & B. D. S. Rafael Calegari, "Surgery scheduling heuristic considering OR downstream and upstream facilities and resources," *BMC Health Services Research* , vol. 20, 2020.
- [8] B. J. ., M. M. Manel Belkhamza, "Two metaheuristics for solving no-wait operating room surgery scheduling problem under various resource constraints," *Computers & Industrial Engineering*, vol. 126, pp. 494-506, 2018.
- [9] S. T. M. Azadeh Farsi, "Integrated surgery scheduling by constraint programming and meta-heuristics," *International Journal of Management Science and Engineering Management*, vol. 18, no. 4, 2023.
- [10] P. S. G. V. B. Wim Vancroonenburg, "A two-phase heuristic approach to multi-day surgical case scheduling considering generalized resource constraints," *Operations Research for Health Care*, vol. 7, pp. 27-39, 2015.
- [11] J. R. S. T. M.S. Pishvaei, "Robust possibilistic programming for socially responsible supply chain network design: A new approach," *Fuzzy Sets and Systems*, vol. 206, pp. 1-20, 2012.
- [12] A. A. Mahboubeh Norouzi, "Robust operating room planning through a novel modified block scheduling strategy," *International Journal of Operational Research*, vol. 43, no. 4, 2023.
- [13] Z. L. a. M. G. Ierapetritou, "Robust Optimization for Process Scheduling Under Uncertainty," *Industrial & Engineering Chemistry Research*, vol. 47, no. 12, p. 4148–4157, 2008.
- [14] A. N. A. Ben-Tal, "Robust Convex Optimization," *Mathematics of Operations Research*, vol. 23, no. 4, 1998.
- [15] M. S. Dimitris Bertsimas, "The Price of Robustness," *Operations Research*, vol. 52, no. 1, 2004.



12th International Conference on

**Industrial Engineering,
Productivity and Quality**

Event Place: Tbilisi, Georgia

www.ipqconf.ir

دوازدهمین کنفرانس بین المللی

مهندسی صنایع، بهره‌وری و کیفیت | گرجستان



12th International Conference on Industrial Engineering, Productivity and Quality

PUBLISH IN JOURNALS

۱۸ اسفند ماه ۱۴۰۲